

EVALUACE AKČNÍHO PLÁNU

strategického plánu fajnOVA CENTRUM
na období let 2022-2023



OBSAH

| | |
|---|--------|
| ÚVODEM K EVALUACI..... | - 3 - |
| DEFINICE, VÝZNAM A METODIKA EVALUACE | - 3 - |
| POČET OBYVATEL A CIZINCŮ V MĚSTSKÉM OBVODU | - 5 - |
| MÍRA NAPLNĚNÍ AKČNÍHO PLÁNU – PROJEKTY/AKTIVITY..... | - 6 - |
| STRATEGICKÝ CÍL 1: POSÍLENÍ ROLE A FUNKCE OBVODU JAKO CENTRA MĚSTA A REGIONU..... | - 7 - |
| STRATEGICKÝ CÍL 2: ATRAKTIVNÍ BYDLENÍ A ZVÝŠENÍ KVALITY ŽIVOTA | - 9 - |
| STRATEGICKÝ CÍL 3: PRVOTŘÍDNÍ VZDĚLÁVÁNÍ A UŽŠÍ ZAPOJENÍ KOMUNIT DO ROZVOJE..... | - 11 - |
| STRATEGICKÝ CÍL 4: MĚSTSKÝ OBVOD JAKO PARTNER PRO SPOLUPRÁCI..... | - 13 - |
| POUŽITÁ LITERATURA A ODKAZY NA ZDROJE | - 15 - |
| SEZNAM ZKRATEK | - 15 - |

AUTOR EVALUACE

- Mgr. Alexandr Nováček, Ph.D.
 - Odborný asistent, Ostravská univerzita
 - E-mail: alexandr.novacek@osu.cz
 - Tel.: +420 776 878 776

ÚVODEM K EVALUACI

Předložený dokument si klade za cíl zhodnotit naplňování akčního plánu strategického plánu fajnOVA CENTRUM na období let 2022-2023. Hlavní smysl evaluace spočíval v získání informací, poznatků, a především ponaučení pro přípravu a zejména implementaci nového akčního plánu na následující období.

Definice, význam a metodika evaluace

Evaluace je systematické a hloubkové posouzení kvality a hodnoty určitého tématu, projektu, procesu, instituce, politiky nebo programu. Zpravidla se vztahuje k tzv. programové evaluaci jako sociálně-vědní aktivitě zaměřené na sběr, analýzu, interpretaci, syntézu a sdělování informací o činnosti a efektivitě veřejných politik a programů [1]. Evaluace se zakládá na podrobném sběru informací a na jejich expertním zpracování s cílem získat spolehlivé podklady pro případná (politická) rozhodnutí. Výsledky evaluace by se měly dále komunikovat a sloužit jako zdroj ponaučení [2]. Evaluace je významným kontrolním nástrojem při nakládání s finančními prostředky nejen z veřejných zdrojů a může poukázat na to, která opatření fungují a která ne. Pro naplnění cíle evaluace je v samotném strategickém plánu stanoveno, že je doporučováno při evaluaci sledovat následující indikátory:

1. Míra splnění ročního akčního plánu – počet realizovaných či připravených projektů,
2. Počet pracovníků (respektive počet FTE – full time equivalent) úřadu městského obvodu Moravská Ostrava a Přívoz vyčleněných na realizaci strategického plánu – pracovníci zodpovědní za jeho realizaci, přípravu projektů a dotačních žádostí, realizaci projektů,
3. Roční výše rozpočtů na externí služby v oblasti strategického plánování – analýzy, studie, marketing, propagace apod.
4. Výše finančních prostředků vynaložených na projekty naplňující strategické cíle,
5. Počet obyvatel a cizinců s bydlištěm v MOaP,
6. Počet obyvatel v historickém jádru,
7. Věkové složení obyvatelstva s bydlištěm v MOaP.

V této evaluaci akčního plánu je toto doporučení následováno pouze indikativně, a to z následujících důvodů:

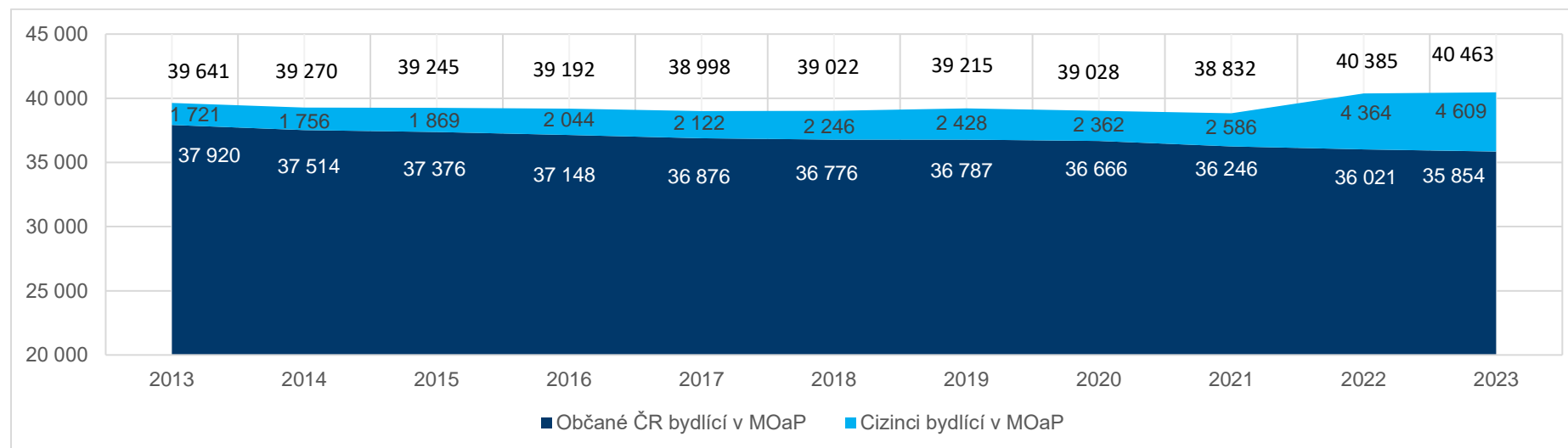
- I. Evaluovaný akční plán byl „prvotní“ - městský obvod Moravská Ostrava a Přívoz si na něm měl problematiku akčního plánování „vyzkoušet“ a „osvojit si ji“. Celé strategické a návazné akční plánování je stále v procesu zavádění.
- II. Oproti původním předpokladům městský obvod Moravská Ostrava a Přívoz s realizačním týmem, který strategický a akční plán připravoval, dále intenzivně spolupracuje. Samotný strategický plán byl již dvakrát aktualizován.

- III. Ve sledovaném období došlo k významným populačním změnám, jejichž trvanlivost je nejistá. Tyto populační změny byly dány Ruskou válkou na Ukrajině, což přispělo k nárůstu počtu obyvatel městského obvodu. Demografické indikátory jsou tedy na nějakou dobu „zkresleny“ a vyplatí se je sledovat pouze v omezeném rozsahu.

Z těchto důvodů se oproti doporučení evaluace zabývá pouze body 1 a 5 – ostatní lze pro tento konkrétní akční plán hodnotit jako nerelevantní.

POČET OBYVATEL A CIZINCŮ V MĚSTSKÉM OBVODU

Vývoj počtu obyvatel a cizinců v městském obvodu vykazoval pozitivní růstový trend ve sledovaném období let 2022-2023. Počet žijících na území městského obvodu MOaP oproti roku 2021 narostl do konce roku 2023 o 1 631. Tento nárůst však byl tažen přírůstkem o 2 023 cizinců, zároveň se počet obyvatel s českým občanstvím v daném období stále snižoval (- 392, viz následující tabulka).



Pozn.: Data zobrazují stav k 31.12. daného roku. Zdroj: [3]

MÍRA NAPLNĚNÍ AKČNÍHO PLÁNU – PROJEKTY/AKTIVITY

Zhodnocení naplnění jednotlivých aktivit a projektů obsažených v akčním plánu byla realizována na základě schůzek se zástupci dotčených odborů ÚMOB MOaP za přítomnosti místostarosty v jehož gesci je strategické plánování, projektové manažerky a vedoucí odboru strategického rozvoje, školství a volnočasových aktivit.

Pro zhodnocení byla stanovena jednoduchá kategorizace:

- SPLNĚNO – projekt/aktivita byla prokazatelně realizována
- ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO – projekt/aktivita byla realizována v neúplném rozsahu
- V ŘEŠENÍ – projekt/aktivita je v současnosti řešena
- NESPLNĚNO – projekt/aktivitu se nepodařilo realizovat

Míru naplněnosti jednotlivých priorit zobrazuje následující tabulka. Výčet a hodnocení projektů/aktivit lze nalézt na následujících stranách.

| Priority / Hodnocení | splněno | částečně splněno | v řešení | nesplněno |
|---|-----------|------------------|----------|-----------|
| Priorita 1: Posílení role a funkce obvodu jako centra města a regionu | 2 | 2 | 3 | 1 |
| Priorita 2: Atraktivní bydlení a zvýšení kvality života | 9 | 2 | 0 | 0 |
| Priorita 3: Prvotřídní vzdělávání a užší zapojení komunit do rozvoje | 3 | 0 | 3 | 1 |
| Priorita 4: Městský obvod jako partner pro spolupráci | 6 | 2 | 0 | 1 |
| Celkem projektů/aktivit | 11 | 6 | 6 | 3 |

STRATEGICKÝ CÍL 1: POSÍLENÍ ROLE A FUNKCE OBVODU JAKO CENTRA MĚSTA A REGIONU

Cílem je zvýšit atraktivitu a vitalitu historického jádra a celého centra města Ostravy. Pro dosažení tohoto cíle bude aktivně podporována oblast kultury, jakož i sektory maloobchodu a služeb. Funkční veřejný prostor a pestrá dopravní nabídka napomohou k tomu, že funkce centra nebudou jen prostým součtem, ale součinem poskytující unikátní pozici městského obvodu v regionu. Tento strategický cíl dále rozvíjí prioritu A – Metropole regionu strategického plánu rozvoje statutárního města Ostravy na období 2017-2023 a jeho strategické cíle Propojit město uvnitř i se světem a strategického cíle Oživit historické centrum města.

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|---|---|------------------|--------------------------------|---|
| Rozšíření nabídky prostor pro předzahrádky a zjednodušení a zrychlení povolovacího procesu | smyslem aktivity je rozšířit množství prostor vhodných pro předzahrádky provozovatelů gastronomických služeb a celkově zjednodušit a zrychlit proces udělování povolení k jejich umístění | částečně splněno | OM + OIMH + OSŘP | Proběhla optimalizace procesu povolovacího procesu. Proces je však potřeba lépe popsat skrze manuál (viz níže). |
| Manuál záboru veřejných prostranství | vytvoření srozumitelného a jednoduchého manuálu pro zástupce místních komunit, kteří chtějí realizovat své aktivity ve veřejném prostoru. Vyvěšení na internetové stránky, Facebookový profil a další komunikační kanály městského obvodu | částečně splněno | OM + OS + OIMH + OSŘP | Manuál je v řešení a bude umístěn na webu městského obvodu. |
| Freetime zóna na Ostrčilce pro všechny děti | vítězný projekt participativního rozpočtu – úprava prostoru před vstupem do ZŠ a MŠO, Ostrčilova – malované herní prvky, nový mobiliář, zeleň | splněno | OŠR + OIMH | Projekt byl úspěšně realizován. |

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|---|---|-----------|----------------------|--|
| Spolupráce s Refill | intenzivnější spolupráce s Refill, zjednodušení podmínek dočasného využití ze strany úřadu městského obvodu | splněno | OSDF | Proběhla schůzka se zástupci Refill, který je však v současnosti v útlumu. Na straně MOaP byly upraveny zásady týkající se nebytových prostor. |
| Kulatý stůl s podnikateli | realizace pravidelného setkávání s místními podnikateli, navazování partnerství, sběr podnětů | nesplněno | OS + OSDF | Projekt nebyl realizován. V současnosti se hledá jeho řešení. |
| Oživení CKV | nastavení nového programu CKV, hledání nových cílových skupin | v řešení | CKV + OŠR | Proběhly významné změny na straně CKV. Proces však pokračuje. |
| Vytvoření vícejazyčného orientačního systému | revize a aktualizace orientačního systému pro návštěvníky v MOaP, jeho rozšíření o další cizí jazyk/y a celkový redesign | v řešení | OM + OS + OIMH | U projektu je nutné, aby jej realizovalo SMO. Proběhla úvodní setkání. |
| Koncepce mobiliáře MOaP | vytvoření koncepce o vhodných materiálech a typech mobiliáře pro jednotlivé části městského obvodu a její postupné naplňování | v řešení | MAPPA + OIMH | U projektu je nutné, aby jej realizovala MAPPA. Proběhla úvodní setkání. |

STRATEGICKÝ CÍL 2: ATRAKTIVNÍ BYDLENÍ A ZVÝŠENÍ KVALITY ŽIVOTA

Tento cíl má zajistit, že v městském obvodu bude dostatek kvalitního a dostupného bydlení pro všechny generace. Městským odvodem vlastněné byty jsou aktivem, z něhož profituje jak majitel, tak nájemníci. Vysoká kvalita života činí z obvodu dobrou adresu, která přitahuje nové obyvatele na jeho území. Městský obvod bude naplňovat parametry „města krátkých vzdáleností“.

Tento strategický cíl dále rozvíjí prioritu A – Metropole regionu strategického plánu rozvoje statutárního města Ostravy na období 2017-2023, zejména jeho strategický cíl Oživit historické centrum města. Dále navazuje zejména na prioritu C – Zdravé město a jeho strategický cíl Kultivovat prostředí pro život všech generací a na strategický cíl Přiblížit město přírodě.

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|---|---|------------------|----------------|---|
| Regenerace sídliště Šalamouna | realizace 6. etapy, část B – nový mobiliář, povrchy, zeleň atd. | splněno | OIMH | Regenerace sídliště Šalamouna I. etapa je hotová, II. etapa bude pokračovat do roku 2025. |
| Workoutové hřiště na ulici Gen. Píky | vybudování nového workoutového hřiště na sídlišti Fifejdy II v blízkosti ZŠO, Gen. Píky | splněno | OIMH | Projekt byl realizován. |
| Relax zóna v Komenského sadech | vítězný projekt participativního rozpočtu – houpací sítě a mlžítka v Komenského sadech | splněno | OŠR + OIMH | Projekt byl realizován. |
| Houpačka pro hendikepované | vítězný projekt participativního rozpočtu – doplnění Dětského ráje II o houpačku pro hendikepované děti | splněno | OŠR + OIMH | Projekt byl realizován. |
| Na kole a pěšky do škol | projekt poběží v rámci rodinné politiky SMO, cílem projektu je zlepšení podmínek pro děti při cestě do škol | částečně splněno | SMO + OŠR + OS | Proběhly pilotní aktivity projektu, např. instalace cykloboxů u škol. |

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|---|---|------------------|-------------------|---|
| Narovnání pravidel v oblasti bydlení pro cizince | úprava systému přidělování parkovacích karet, umožnění pronájmu nemovitostí pro cizince ze zemí mimo EU | částečně splněno | OSDF + SMO | Problematiku systému přidělování parkovacích karet pro cizince musí vyřešit SMO. Pronájem nemovitostí byl umožněn. |
| Pokračující rekonstrukce bytových domů | např. Jungmannova 7, Fügnerova 6 a 20, U Tiskárny 2, Tolstého 12, Úprkova 18, Orebitská 19, Dobrovského 31 a 33 | splněno | OSDF + OIMH + OŠR | Vyjmenované nemovitosti byly rekonstruovány. Další se budou realizovat v následujícím období. Přistupuje se ke komplexnějším opravám. |
| Revitalizace zeleně v sadu B. Němcové - I. etapa | realizace I. etapy – postupná obnova dřevin, doplnění keřů, záhonů i mobiliáře | splněno | OIMH | Projekt byl realizován. |
| Regenerace sídliště Fifejdy II | realizace XII. (2022) a IV. (2023) etapy – nový mobiliář, povrchy, zeleň atd. | splněno | OŠR + OIMH | Projekt byl realizován. |
| Nákup vybavení a osobního automobilu pro sociální služby | nový elektromobil pro sociální služby a dále nové vybavení pro sociální služby ÚMOB MOaP – polohovatelná lůžka atd. | splněno | OŠR + OSV + OIMH | Projekt byl realizován. |
| Discgolfové hřiště na ulici Hornopolní | vybudování 9 košového discgolfového hřiště na ulici Hornopolní (2 etapy realizace) | splněno | OŠR + OIMH | Projekt byl realizován. |

STRATEGICKÝ CÍL 3: PRVOTŘÍDNÍ VZDĚLÁVÁNÍ A UŽŠÍ ZAPOJENÍ KOMUNIT DO ROZVOJE

Hlavním smyslem tohoto cíle je vytvořit takové podmínky v městském obvodu, aby se na jeho území nacházelo prvotřídní vzdělávání, které pomůže překlenout současné problémy městského obvodu a zároveň bude zrcadlit potřeby budoucnosti. V rámci cíle se počítá také s rozvojem místních komunit tak, aby byly naplňovány jejich různorodé potřeby. V konkrétní rovině budou komunity zapojovány do rozvoje městského obvodu a kultivace místního prostředí.

Tento strategický cíl dále rozvíjí prioritu B – Bohatství v lidech strategického plánu rozvoje statutárního města Ostravy na období 2017-2023 a jeho strategické cíle Být centrem prvotřídního vzdělávání a Podporovat komunitní život a zapojit občany do řízení města.

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|--|---|-----------|-----------------------|--|
| Studie organizace školního stravování | studie k organizaci školního stravování pro školy obvodu | splněno | OŠR | Projekt byl realizován. |
| Participativní rozpočty pro ZŠ | participativní rozpočty na všech 8 ZŠ městského obvodu | splněno | OŠR | Projekt byl realizován. |
| Žakovský parlament obvodu | cílem projektu je propojit jednotlivé žakovské parlamenty ZŠ v městském obvodu a zapojit je do jeho rozvoje | nesplněno | OŠR + OS | Projekt nebyl realizován. Proběhla úvodní setkání a zvažuje se do budoucna jeho možná podoba. |
| Adoptuj plácek | umožnění pronájmu či adoptování volných prostor v městském obvodu místním obyvatelům s cílem zlepšení jejich podoby | v řešení | OM + OŠR + OIMH | Projekt nebyl realizován. Zvažuje se do budoucna jeho možná podoba. |
| Zapojení místní komunity v Přívoze do budování volnočasové infrastruktury | zapojení obyvatel Přívozu do plánování, budování a údržby vybraného prostoru – pilotní projekt | splněno | OŠR | Pilotně proběhlo zapojení místních obyvatel skrze definování vítězného projektu participativního rozpočtu Náš obvod na ulici Jílová. |
| Bezbariérová MŠO, Hornická | zajištění bezbariérovosti na MŠO, Hornická | v řešení | OŠR + OIMH | Projekt je aktuálně realizován. |

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|---|--|-----------|------------|--|
| Pokročilé metody ve vzdělávání na vybraných ZŠ městského obvodu MOaP | zvýšení kvality vzdělávání prostřednictvím modernizace infrastruktur škol pro výuku na ZŠO, Gen. Píky, ZŠO, Nádražní a ZŠO, Zelená | v řešení | OŠR + OIMH | Očekává se dokončení projektu v roce 2025. |

STRATEGICKÝ CÍL 4: MĚSTSKÝ OBVOD JAKO PARTNER PRO SPOLUPRÁCI

V rámci tohoto cíle je snahou dosáhnout takového stavu, kdy městský obvod bude vnímán jako vhodné místo pro investice soukromého sektoru a zároveň, kde budou místní občané mít možnost snadno komunikovat s úřadem městského obvodu a jeho vedením. Nezbytnou součástí cíle je i posilování spolupráce úřadu městského obvodu a vedení městského obvodu na projektech ostatních aktérů a zlepšení jeho absorpčních, a plánovacích realizačních kapacit.

Tento strategický cíl dále rozvíjí prioritu B – Bohatství v lidech strategického plánu rozvoje statutárního města Ostravy na období 2017-2023 a jeho strategický cíl Zlepšit prostředí pro podnikání. Rovněž však vytváří prostředí pro realizaci strategického plánování v městském obvodě a otevírá dveře spolupráci s dalšími místními aktéry.

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|---|--|-----------|-----------|---|
| Optimalizace komunikace městského obvodu na sociálních sítích | školení zodpovědných pracovníků za komunikaci, hledání nových formátů komunikace na internetu | splněno | OS | Projekt byl realizován. Mob nově využívá Instagram, má vlastní vizuál. |
| Zvýšení počtu pracovníků úřadu městského obvodu pro naplňování strategického plánu | pro úspěšnou realizaci strategického plánu fajnOVA CENTRUM je potřeba zvýšit počet pracovníků jednotlivých odborů zapojených do naplňování strategie | nesplněno | TAJ | Proběhl průzkum potřeb odborů. Naplňování akčního plánu a strategického plánu však stále naráží na omezené personální kapacity. |
| Vzdělávání vedoucích pracovníků odborů úřadu městského obvodu | cílem je zlepšit řídicí, komunikační a absorpční kapacity úřadu městského obvodu | splněno | TAJ | Probíhají nové aktivity v této oblasti. |
| Systematická evidence dat úřadu městského obvodu | archivace dat pro pozdější využití v plánování rozvoje | splněno | OŠR + OVV | Archivace dat probíhá. |
| Zapojení do mezinárodních projektů spolupráce | vhodné je vyhledávat projekty, které městskému obvodu pomohou v jeho rozvoji | splněno | OŠR | ÚMOb MOaP je partnerem několika nových výzkumných projektů. |

| Název projektu / aktivity | Popis projektu / aktivity | Hodnocení | Nositel | Komentář |
|--|---|------------------|------------|---|
| Navigační systém radnice MOaP a její vnitřní design | zlepšení navigačního systému radnice, odstranění nevhodných prvků rušících historický interiér | částečně splněno | OVV | Proběhla I. fáze. Další fáze budou následovat. |
| Nové pracoviště OSV, oddělení sociálních služeb – Tyršova 1761/14 | vybudování zcela nového zázemí pro pečovatelskou službu odboru sociálních věcí ÚMOb MOaP (odstěhuje se z Nádražní 110) | splněno | OSV + OIMH | Projekt byl realizován. |
| Vznik projektových podkladů a koncepčních plánů pro budoucí projekty | cílem je průběžné vytváření projektových a koncepčních plánů využitelných pro budoucí projekty | splněno | OIMH + OŠR | Řada projektů je v zásobníku a čeká na realizaci. Nutné je však do budoucna navýšit jejich diverzitu. |
| Zpracování opatření vyplývajících ze strategického plánu fajnova CENTRUM do studie statické dopravy SMO | zajistit zpracování opatření vyplývajících ze strategického plánu fajnova do studie statické dopravy SMO či obdobného koncepčního dokumentu | částečně splněno | OŠR | Opatření zohledněna v Koncepci walkability SMO a Koncepci rodinné politiky SMO. |

POUŽITÁ LITERATURA A ODKAZY NA ZDROJE

- [1] ROSSI, P. a kol. (2004): Evaluation: A Systematic Approach. Thousand Oaks, CA: Sage Publications. ISBN 9780761908944.
- [2] RICHTER, R. (2007): Evaluation als Instrument der Kulturpolitik auf kommunaler Ebene. Richter Beratung.
- [3] MOaP (2023): Počet obyvatel. Dostupné z: https://1url.cz/@pocet_obyvatel_moap

SEZNAM ZKRATEK

| | | | |
|-------|---|--------|--|
| angl. | Anglicky | OM | Odbor majetkový |
| atd. | A tak dále | OS | Oddělení starosty |
| CKV | Centrum kultury a vzdělávání | OSV | Odbor sociálních věcí |
| DOV | Dolní oblast Vítkovice | OSDF | Odbor správy domovního fondu |
| DPO | Dopravní podnik Ostrava | OŠR | Odbor strat. rozvoje, školství a volnočasových aktivit |
| EU | Evropská unie | OVV | Odbor vnitřních věcí |
| IBC | Integrované bezpečnostní centrum | P+R | Zaparkuj a jeď MHD (<i>angl. Park and Ride</i>) |
| IDS | Integrovaný dopravní systém | ŘSD ČR | Ředitelství silnic a dálnic České republiky |
| IROP | Integrovaný regionální operační program | SFPI | Státní fond podpory investic |
| ITI | Integrované územní investice | SMO | Statutární město Ostrava |
| Kč | Koruna česká | soc. | Sociální |
| MAPPA | Městský ateliér prostorového plánování a architektury | SSZ | Světelné signalizační zařízení |
| MHD | Městská hromadní doprava | TAJ | Tajemník úřadu |
| MNO | Městská nemocnice Ostrava | tis. | Tisíc |
| MOaP | Moravská Ostrava a Přívoz | tzv. | Takzvaný, takzvaně |
| MSK | Moravskoslezský kraj | ul. | Ulice |
| MŠO | Mateřská škola Ostrava | ÚMOB | Úřad městského obvodu |
| n.a. | Nedostupné (<i>angl. not available</i>) | ZŠ | Základní škola |
| např. | Například | ZŠO | Základní škola Ostrava |
| NDM | Národní divadlo moravskoslezské | žel. | Železniční |
| OIMH | Odbor investic a místního hospodářství | | |